instituto unicenter



Gestão de Projetos + MS Project

Gestão de Projetos + MS Project (1100,00€)

Objetivo Geral

Este curso tem como objectivo dotar os participantes dos conhecimentos, técnicas e competências que lhes permitam gerir projectos de forma profissional e eficaz, utilizando o MS Project como uma ferramenta de gestão para o planeamento, execução e controlo de prazos e recursos.

Objetivos Específicos

• Identificar os objectivos de cada fase do ciclo de vida do projecto.
• Definir os passos para a preparação do projecto, calendarização e dados a obter.
• Conduzir o planeamento de tarefas e atribuição de recursos no MS Project.
• Organizar os documentos pós-planeamento, analisar resultados e desenvolver relatórios.
• Seleccionar as metodologias adequadas para o controlo de custos e desvios.

Destinatários

Este curso destina-se a profissionais que têm um papel central na condução de projectos e na
gestão de recursos. Em particular:
• Gestores de Projecto: que lideram equipas e necessitam de metodologias eficazes e atualizadas para avaliar o progresso.
• Diretores e Chefias de Equipas: responsáveis pela seleção e integração de projectos nas suas áreas funcionais.
• Técnicos de Planeamento: que desejam adquirir competências técnicas para o suporte à decisão.

Perfil do formador

Os nossos Formadores trabalham em grandes empresas Nacionais e Internacionais, partilhando a sua experiência real.
• Licenciados, pós-graduados ou mestrados na área da formação que ministram.
• Experiência profissional relevante no setor da gestão de projectos.
• Ampla experiência pedagógica e de formação.

Programa (carga horária: 18h)

Módulo 1

Fundamentos da gestão de projetos

• Objectivos e Razões para a gestão estruturada.
• Tipos de Projecto e Ciclo de Vida.

Módulo 2

Planeamento e estruturação do MS Project

• Preparação: Cargo / Posto de Trabalho e Sector de Actividade.
• Definição de Calendários, Tarefas e Marcos (Milestones).

Módulo 3

Análise da cadeia de valor

• Mapeamento do Fluxo de Valor (VSM).
• Identificação dos Sete Desperdícios nas operações.

Módulo 4

Técnicas de otimização e IA

• Uso de IA para a escrita e revisão de procedimentos.
• Dinamização de eventos “Kaizen” e acções correctivas.

Módulo 5

Indicadores e instrumentos de gestão

• Criação de indicadores de desempenho e análise crítica.
• Elaboração de relatórios de melhoria e planos de acção.

Módulo 6

Boas práticas e erros a evitar

• Como lidar com a resistência das equipas à mudança.

Módulo 7

Simulações Práticas

• Exercício prático de mapeamento de um processo real da organização.

instituto unicenter

Lisboa
R. Duque de Palmela 25 1º andar
1250-097 Lisboa

Telefone: (+351) 21 134 6028

Porto
R. de Nossa Sra. de Fátima 432
4050-426 Porto

Telefone: (+351) 22 608 3500